



**Мнение**  
**АНДРЕЙ БРАЛЬНИН:**  
**«ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ - ЭТО ГЛУБОКИЙ АНАЛИЗ СИТУАЦИИ В РЕГИОНЕ И ПОЭТАПНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ»**

Формирование благоприятного инвестиционного климата - на сегодняшний день одна из приоритетных задач для всех уровней власти. О необходимости системной работы по улучшению делового климата говорится в ежегодном Послании Президента Российской Федерации В.В. Путина Федеральному Собранию и в Послании Губернатора И.А. Орлова Архангельскому областному Собранию депутатов.

Инвестиционная стратегия Архангельской области - это глубокий анализ ситуации в регионе и поэтапный план действий, направленный на социально-экономическое развитие субъекта РФ, обеспечение улучшения качества жизни населения, и, как следствие, повышение позиций Архангельской области в системе оценки национального рейтинга.

В документе отражено, что объем инвестиций в основной капитал в регионе по итогам 2014 года составляет 54,4 млрд руб., что почти на 10 млрд ниже показателя 2013 года. И это серьезный повод задуматься, провести тщательный анализ, прежде всего, главам муниципалитетов области - каждому на своей территории, выявить все «минусы», работать над созданием дополнительных привлекательных условий для ведения бизнеса.

На еженедельной общегородской планерке 9 марта мной было дано поручение начальнику управления экономического развития Владиславу Заборскому в течение месяца на основе инвестиционной стратегии Архангельской области разработать наш территориальный документ с указанием объектов и направлений, которые могут быть интересны инвесторам в Котласе. В дальнейшем этот документ будет размещен в открытом доступе на официальном сайте администрации, опубликован в газетах. Рассчитываю, что это привлечет в наш город дополнительные инвестиции.

# Архангельская область-2025: каким будет регион через 10 лет?

В регионе был принят важный программный документ: «Инвестиционная стратегия Архангельской области на период до 2025 года». Вполне резонный вопрос может задать каждый из нас: «Что лично я получу от этого документа, мало ли их принимается?» А большинство жителей области, скорее всего, даже не сочтут нужным прочесть инвестиционную стратегию. Между тем именно этот документ определяет, в каких направлениях будет развиваться область и каждое муниципальное образование в ближайшие десять лет.

## КОМУ НУЖНА СТРАТЕГИЯ?

В принятой инвестиционной стратегии приводится реальное состояние региона на сегодня. Какими ресурсами обладает область, сколько людей здесь проживает, какие успешные инвестиционные проекты удалось реализовать в последнее время и так далее. Но и это всего лишь база для будущего развития региона.

Что же это даст каждому конкретному жителю? Вообще реализация любого инвестиционного проекта — это целый комплекс мероприятий, который ведет к различным последствиям в самых разных отраслях. Возьмем, к примеру, строительство крупной фермы на селе. Во-первых, потребуются рабочие руки, а значит, у жителей деревни будет стимул остаться на родине, а может, даже появятся желающие переехать в это село. Проект напрямую влияет на демографическую ситуацию. Во-вторых, рост количества жителей потребует строительства жилья - будет развиваться и эта отрасль. Далее реализация проекта влечет за собой развитие инфраструктуры - работникам нужно обеспечение детскими садами, медициной, культурой. В местных магазинах наблюдается увеличение товарооборота за счет роста доходов и количества жителей, а значит, развивается и другой бизнес, и так далее. Кроме того, любой инвестпроект напрямую или косвенно влияет на всю экономику района и даже региона в целом. Каждый произведенный литр молока требует развития транспортной инфраструктуры, повышает долю местных товаров на рынке, наращивает валовой продукт и пр.

Получается, инвестиции не простой звук, а тот фактор, который может повлиять на жизнь каждого.

С другой стороны, потенциальному инвестору не интересно приходиться в чистое поле и пытаться реализовать проект. Он также хочет учитывать и кадровый ресурс, и доступность исходных материалов, наличие транспортной и энергетической инфраструктуры и другие факторы, способные удешевить или сделать производство эффективным. По сути инвестстратегия и дает возможность всем заинтересованным лицам понять, что выгодно, а что нет, с какими рисками придется столкнуться, какую поддержку готова оказать власть, и многое другое.

## ЗЕЛЕНЕЕ ЗОЛОТО - ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЭФФЕКТИВНО

Что же предлагается документом потенциальным инвесторам в разных отраслях? Правительством области были предложены несколько инвестиционных приоритетов. И первым из них стоит лесопромышленный комплекс, что и не удивительно - лес, пожалуй, основное богатство нашего региона. Архангельская область занимает второе место в Северо-Западном федеральном округе по запасам древесины. На 1 января этого года расчетная лесосека составляла 24,3 млн куб. метров.

Кстати, заготовка древесины на сегодня является основным видом использования лесов в регионе. И за многие годы недостаточно эффективно использования лесов в этой сфере назрели определенные проблемы. Так, основная масса древесины, расположенной в доступных местах, практически вырублена, а лес, расположенный далеко от производства или в труднодоступных местах, малоинтересен заготовителям и переработчикам.

В инвестиционной стратегии предусмотрены пути решения этой проблемы. В частности, предполагается совершенствование технологий рубок (что позволит использовать труднодоступный лесной фонд); организация эффективного воспроизводства лесов и многое другое. Например, создание питомников для выращивания сеянцев с закрытой корневой системой может обеспечить более быстрое восстановление лесного фонда, на это направлена и селекционная работа в сфере лесного хозяйства.

## ВЫГОДНО, ЭФФЕКТИВНО И... ЧИСТО

Но заготовка - далеко не единственное, а, возможно, и не самое перспективное направление в сфере освоения лесов. Разумеется, наиболее просто, с точки зрения бизнеса, арендовать участок, вырубить лес и продать его переработчику (лучше всего за границу). А дальше хоть трава не расти. Но от такого подхода, так или иначе, придется отказываться, по той простой причине, что лес когда-нибудь закончится, если не использовать его рационально.

Что мы наблюдаем сейчас? Непролазные вырубki (хотя арендаторы обязаны приводить лесосеку в порядок и обеспечивать восстановление лесов), заваленные опилками и горбылем территории вокруг лесопильного производства



(в том числе и на землях сельхозназначения). Все эти отходы практически не вовлечены в экономический оборот. Поэтому одним из приоритетов в инвестстратегии является комплексное использование древесины с полной утилизацией отходов. В качестве примера можно привести изготовление биотоплива. Оно дешевле привозного мазута и угля, достаточно эффективно в плане получения энергии, а главное - его у нас завалили в прямом смысле этого слова. К тому же это позволит значительно улучшить экологическую обстановку за счет очистки лесов и полей, да и просто куда приятней жить и гостить в населенном пункте, где за околицей вас не встречают завалы горбыля. Кстати, в некоторых районах области уже организовано производство биотоплива на основе отходов лесопилки, но наши котласские предприниматели пока не торопятся осваивать эту сферу. А жаль.

Повысить эффективность деревообработки могут также расширение направлений производств. То есть не просто распиливание бревен на брус и доску, а производство готовых деревянных конструкций, изделий для мебели и строительства.

## ДИКИЕ, НО ТАКИЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ

Не каждый задумывается и о таком перспективном направлении в использовании лесных богатств, как заготовка дикорастущих пищевых ресурсов и лекарственного сырья. Между тем в нашем регионе это могло бы стать одним из самых перспективных направлений. Поморье богато клюквой, брусничкой, черникой, морошкой, голубикой, белыми грибами, подосиновиками, груздями и прочим. Одних только ягод по расчетам в нашей области можно заготавливать 53178 тонн, а, например, лекарственных растений - 36696 тонн. А это уже промышленные

масштабы, которые потребуют развития переработки, что и становится приоритетом инвестиционной стратегии. Но есть одна проблема - недостаточная сеть заготовительных пунктов, но и она решаема. Плюс к дикоросам в регионе уже всерьез рассматриваются проекты по промышленному выращиванию некоторых промышленных культур, той же клюквы.

Не менее перспективное направление - ведение охотничьего хозяйства. Так, на сегодня общая площадь охотничьих угодий в области составляет 35716,1 тысячи га, при этом закреплено за 24 пользователями всего 1659,4 тысячи га. Между тем только в самой Архангельской области зарегистрировано больше 52 тысяч охотников. А если учесть еще охотничий туризм? Вот где непашаное поле для инвесторов.

## ПОЧЕМУ НЕ ОСТАНОВЯТСЯ СТРОЙКИ?

Говорят, рынок недвижимости в связи с кризисом замер. Банки неохотно предоставляют ипотеку, реальные доходы населения не позволяют приобретать жилье. И тем не менее, в Архангельской области в сфере строительства идет активное развитие. Об этом говорят цифры статистики. За 2012-2014 годы в области было построено и введено в эксплуатацию 882,8 тысяч кв. м жилья, что на 26 процентов превышает показатель 2009-2011 годов. В прошлом году введено в эксплуатацию 343,4 тысячи кв. м жилья, причем почти половина из них - индивидуальными застройщиками (134,9 тысяч кв. м).

И при таких темпах стройки в регионе не остановятся еще долго, по крайней мере, в сфере жилищного строительства. Если зданиями торгового и делового назначения тот же Котлас не то что обеспечен, а даже перенасыщен, то в квартирах и домах люди будут нуждаться и дальше.

Только официально зарегистрированного ветхого и аварийного жилья в регионе числится 2,5 миллиона кв. м, это 8,5 процента от всего жилищного фонда. А значит, строить будут, и инвестиции в этой сфере понадобятся.

При этом активное развитие строительной сферы выявляет и ряд недостатков системы, например, отрасль недостаточно обеспечена земельными участками, занимающимися формированием которых должны муниципальные власти. Тормозит строительную сферу и коммунальная инфраструктура: часто она настолько устарела, что не готова принять на себя дополнительную нагрузку, а бывает, что ее и вовсе нет. Этот существенный недостаток напрямую влияет и на стоимость квадратных метров.

А стало быть, инвестиции в коммуналку - это и вложение в строительство.

Значительную часть стройматериалов на территорию области приходится завозить. Пиломатериалами мы еще в состоянии себя обеспечить в полном объеме, а вот доля производства, например, кирпича, крайне незначительная. Это также влияет на стоимость конечных объектов и на темпы развития строительной отрасли. И это притом, что область вообще-то располагает существенными запасами полезных ископаемых, необходимых для производства если не всех, то многих материалов.

Но существующее производство зачастую устарело и требует модернизации, а новое эффективное открывается редко. В инвестстратегии региональные власти предусмотрели для производителей строительных материалов целый комплекс мер поддержки. В частности, и налоговые послабления.

Есть и еще одно направление, без развития которого невозможно развитие строительства - это кадры. Сегодня в регионе число инженерно-технических работников (по ряду направлений) значительно больше, чем требуется. При этом чувствуется недостаток рабочих со средним профобразованием. В инвестиционной стратегии предусматриваются пути решения и этой проблемы.

#### ВГЛУБЬ ЗЕМЛИ

Недра нашего региона не самые богатые в стране. Но и у нас добыча полезных ископаемых может стать объектом для инвестиций. Опустим сейчас алмазы, о которых широко известно, а поговорим о более приземленных вещах, но от того не менее важных.

Если говорить о Котласском районе, то наиболее перспективными для разработки у нас являются кирпичные шины (это к слову о производстве стройматериалов) и торф. Из 12 крупных месторождений кирпичных глин два (Шипицыно и Лименда-2) расположены у нас.

Котласский район - один из трех в области, где запасы торфа превышают потребность в нем. И несмотря на то, что торфяное производство уже не раз потерпело фиаско в нашей местности, интерес к переработке этого полезного ископаемого не исчезает. Для уха большинства котлашан за многие годы стало привычным слово торфобрикеты, их используют в качестве топлива. А между тем из торфа можно изготавливать и пеллеты (которые способны по эффективности заменять каменный уголь). К тому же современные технологии переработки позволяют получать из торфа различные товарные продукты: удобрения (гумматы и гуминовые кислоты), почвенные мелиоранты, торфяной кокс, синтезгаз, торфяной воск и смолы. Торф широко используется в сельском хозяйстве для приготовления питательных грунтовых смесей, а также в качестве удобрения.

Но несмотря на экономическую привлекательность, торф в Поморье не добывается. Так, первый на Северо-Западе торфобрикетный завод, построенный в Сольвычегодске, с проектной мощностью 12 тысяч тонн продукции в год, с момента запуска выпустил около 300 тонн брикетов. Сейчас он работает периодически, не имея стабильного рынка сбыта.

И тем не менее, из числа перспективных направлений добыча торфа не исключается. По опыту других регионов он показал себя в качестве энергоэффективного топлива с низкой себестоимостью производства, и мог бы использоваться на котельных Приморского, Холмогорского, Мезенского, Верхнетоемского и Красноборского районов, а также удаленных районов города Архангельска.

#### СЕЛЬСКИХ ИНВЕТОРОВ ПОДДЕРЖАТ РУБЛЕМ

Сельское хозяйство по праву можно назвать одной из болевых точек региона. При серьезной господдержке, оказываемой отрасли, пока больших позитивных изменений не наблюдается. А ведь развитие сельского хозяйства - это, прежде всего, вопрос продовольственной безопасности. И тем не менее, мясом и мясопродуктами, как и яйцом, мы себя обеспечиваем только на 15 процентов, овощами - на 29,5 процента, молочной продукцией - на 53,9 процента. Только по обеспечению картофеля достигнут показатель более 80 процентов (притом, что эта культура в основном выращивается в индивидуальных хозяйствах, а не в промышленных масштабах). То есть большую часть продукции сельхозпроизводства в область завозят со стороны.

Архангельская область сегодня располагает двумя миллионами гектаров земель сельскохозяйственного назначения. При этом из

250 тысяч га пашни фактически используется только 48 тысяч.

На поддержку сельского хозяйства из федерального и областного бюджетов ежегодно выделяется свыше миллиарда рублей, а это почти в два раза выше среднего уровня господдержки в расчете на одного сельхозпроизводителя по России и на 10 процентов выше среднего уровня по Северо-Западу.

В рамках государственной программы развития сельского хозяйства в регионе предусмотрено порядка 70 видов субсидий. В частности, на обеспечение финансовой устойчивости сельского хозяйства, на развитие племенного животноводства, эффективного растениеводства, на развитие кадрового потенциала, на создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов и фермерских хозяйств и другие.

Для обеспечения инвестиционной привлекательности отрасли, в том числе в рамках решения задач по импортозамещению, государственная поддержка сельского хозяйства будет продолжена.

#### ТЕПЛО БУДЕТ, КАК В КАНАДЕ

Сфера жилищно-коммунального хозяйства, пожалуй, самая масштабная и требующая огромных вложений.

Если говорить о теплоэнергетике, то инвестстратегия ставит задачу максимально повысить эффективность работы предприятий с экономической, экологической и энергетической точек зрения. Для этого необходимо максимально задействовать местные виды топлива и модернизировать теплообеспечивающие предприятия. В идеале предполагается, что область полностью откажется от мазута и дизтоплива, сократится использование каменного угля, зато вырастет доля применения газа и местного топлива (торфа и переработанных отходов лесопиления). А после проведения модернизации должны понизиться теплопотери и объемы используемого топлива.

По сути, после привлечения инвестиционной жилтели области должны быть обеспечены теплом на уровне, соответствующем странам Скандинавии, Канаде.

До 2025 года продолжится и развитие газового хозяйства. Предусмотрено строительство более 1400 км межпоселковых газопроводов, газификация 277 населенных пунктов, подключение 207 тысяч домовладений. В общей сложности должно быть газифицировано 12 процентов домов от общего количества.

Не радует пока в регионе водопроводное хозяйство. Так, общие потери воды при транспортировке в 2014 году на 15,6 процента превысили показатель 2013 года. Причина - изношенность водопроводной сети, в большинстве своем сети имеют нулевую балан-

совую стоимость. Сети нужно менять полностью, но организации, обеспечивающие водоснабжением не имеют на это финансовых ресурсов. Такая ситуация наблюдается в большинстве крупных населенных пунктов области, в том числе и в Котласе.

В модернизации и капитальном ремонте нуждается более 1277 км действующих водопроводных и свыше 944 действующих канализационных сетей, в том числе 21 комплекс водопроводных и 25 канализационных очистных сооружений.

Что планируется делать? К 2025 году предполагается уменьшить уровень износа сетей, если сейчас он составляет 72 процента, то через десять лет целевым показателем называется 50 процентов. Доля технологических потерь воды при транспортировке должна понизиться с 37 до 25 процентов.

Сделать это планируется, в том числе, и за счет передачи неэффективных объектов инфраструктуры частным операторам уже в 2017 году. В рамках реализации стратегии будут создаваться инвестпрограммы в сфере водоснабжения.

#### СОХРАНИТЬ И ПРИУМНОЖИТЬ

Не могли авторы инвестстратегии обойти и сферу туризма, которая хоть и не быстрыми темпами, но стабильно развивается. Количество въезжающих туристов ежегодно увеличивается на 3-5 процентов. Показать у нас есть что: область входит в десятку регионов по насыщенности памятниками культуры и истории, архитектуры, градостроительства, мемориального искусства. На государственном учете стоит 1849 объектов культурного наследия (памятников истории и культуры Российской Федерации).

Впрочем, сохранением этого богатства в регионе озадачились недавно. А за многие годы равнодушного отношения к культурно-историческому наследию полностью было утрачено 22,6 процента объектов, около одного процента превратились в руины, находится в аварийном состоянии около 15 процентов, в неудовлетворительном - 30 процентов, в удовлетворительном - столько же.

Инвестстратегия ставит задачу по сохранению существующего туристического потенциала и его развитию, в том числе и с привлечением частных инвестиций. Необходимо повысить привлекательность региона для туристов, а это и развитие гостиничной и транспортной инфраструктуры, и повышение качества оказываемых услуг, как непосредственно в сфере туризма, так и в сервисных отраслях.

Вообще в рамках одной газетной публикации рассказать обо всех моментах инвестиционной стратегии просто невозможно. Инвестиции нужны во всех сферах хозяйствования. Это и транспорт, и социальное обслуживание, и торговля, и дорожное хозяйство, и медицина, и наука. Какие-то сферы, как, например, лесная отрасль, могут принести экономический эффект буквально сразу, где-то вложения, как в образовании, будут с более медленной отдачей. Но тем-то и важна детальная стратегия, чтобы потенциальный инвестор мог понимать, что здесь отдача будет быстрой, а где-то речь пойдет о длинных деньгах. А в итоге наша область должна стать лучше, комфортнее, привлекательнее.

Юлия ИВАНОВСКАЯ.

#### В ПЕРИОД ДО 2025 ГОДА ОЖИДАЕТСЯ:

- Внедрение и развитие каналов прямой связи инвесторов с органами местного самоуправления муниципальных образований.

- Завершение формирования системы административных регламентов оказания муниципальных услуг.

- Внедрение системы оценки регулирующего воздействия принимаемых муниципальных нормативных правовых актов.

- Завершение формирования эффективной межведомственной системы взаимодействия с частными партнерами при старте и реализации проектов.

- Модернизация системы сопровождения инвестиционных проектов с повышением комплексности и адресности поддержки конкретных проектов.

- С 2016 года намечен переход к организации всех государственных услуг в сфере предоставления земельных участков, находящихся в государственной собственности области, через МФЦ.

- Для повышения эффективности мер поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства ожидается завершение перехода от прямой финансовой поддержки к инфраструктурной с частичным сохранением софинансирования из областного бюджета расходов микро, малых и средних предприятий на развитие и расширение производства. Субсидия будет рассматриваться как «инвестиция государства в развитие негосударственной организации».

- За счет модернизации законодательства, развития инфраструктуры, поддержки инвестиционной деятельности, улучшения административной среды для ведения бизнеса и создания других инструментов реализации стратегии будут достигнуты:

- рост интереса субъектов инвестиционной деятельности, ведущих бизнес внутри и за пределами области, в создании производства и организации других видов деятельности;

- скоординированная работа всех исполнительных органов государственной власти, «института развития» и органов местного самоуправления по созданию благоприятных условий для инвестора и сопровождения инвестиционного проекта;

- рост активности органов местного самоуправления и конкуренции между ними за инвестиции.

- Создание благоприятных условий для привлечения внутренних и внешних инвестиций даст существенный рост объема инвестиций в основной капитал области (к 2025 году в два раза) и других объективных показателей.

#### В ЧИСЛО ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРИОРИТЕТОВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ ВОШЛИ:

- строительство крупных современных молочно-товарных комплексов;
- строительство, модернизация и реконструкция животноводческих ферм малых производителей с использованием потенциала холмогорской и других племенных пород крупного рогатого скота;
- ревизия и вовлечение в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения, в том числе путем мелиорации, в рамках инвестиционных проектов;
- восстановление птицефабрик с применением современных технологий по производству мяса птицы и яйца;
- развитие семенного картофелеводства путем создания биоцентра по семеноводству;
- увеличение производства овощей, в том числе за счет строительства (модернизации) тепличных комплексов;
- развитие кооперации малых форм хозяйствования с целью стимулирования заготовительной деятельности, в том числе строительство (модернизация) картофеле- и овощехранилищ, создание убойных пунктов малой мощности;
- развитие мезенской племенной породы лошадей.

