



Даже в праздничной обстановке все разговоры у Николая Васильевича Трубачева, Александра Павловича Тарасова, Александра Александровича Дыбцына, Павла Николаевича Балакшина (слева направо) о нём, родном комбинате

Тот самый ДЫБЦЫН

Уже признано: это не просто время. Это была эпоха Дыбцына. С появлением его в Коряжме (в ноябре 1966-го) многое изменилось. При нём целлюлозно-бумажный комбинат набирал мощности, круто поднимался в гору: от одного трудового достижения к другому.

При нём прогресс шагнул в целлюлозно-бумажную отрасль: новшества (можно сказать, революционные) опробовались именно на нашем комбинате. Да и сам ЦБК существенно увеличился в размерах: в более чем два раза.

Крупнейший в Европе, гигант лесохимии, флагман... Можно было не уточнять, о каком предприятии идёт речь, конечно, о Котласском целлюлозно-бумажном.

Знамена, призы, кубки, одобрение опыта в высших инстанциях, на правительственном уровне (самим ЦК КПСС!), наконец, орден Трудового Красного Знамени — лишь часть наград. Главным достижением предприятия, если так можно выразиться, стали люди (передовые во всех отношениях) и новый, развивающийся город. Недаром же в песне того времени (чем не гимн Коряжмы!?) есть слова: «Город наш строителей, химиков, бумажников...» Видите: и тут прослеживается чёткий комбинатский уклон!

Дыбцын, как никто, умел радоваться успехам своих работников. И всякий раз подчёркивал: он без них — никто. Но спросить, «снять стружку» мог «по полной программе». Однако бывал отходчив: обид не таил, не злобил. Да и некогда было ему заниматься подобной «ерундой». Ценил инициативных, умелых, опытных специалистов. Отчасти — рискованных. Но чтобы риск был оправданным. И сам неоднократно прибегал к нему.

Наверняка непросто двадцать с лишним лет руководить, управлять, совладать с такой машиной.

Жить только производством, думать только о ЦБК, ограничивая себя во всём. И, тем не менее, Александр Александрович не был ограниченным человеком. Любил музыку, хорошие книги, друзей и общение, домашний уют. Лишь в семье он становился Сан Санычем, так ласково называла его жена. А о дыбцынских скромности и аскетизме в Коряжме до сих пор ходят легенды.

А.А. Дыбцын удостоен высоких наград — орденов Ленина (двух), Трудового Красного Знамени, Дружбы Народов, Октябрьской Революции. Он — Герой Социалистического Труда (в 1976 г.), лауреат Государственной премии СССР, заслуженный работник лесной промышленности Российской Федерации. Но что значат эти награды по сравнению с тем уважением, которое люди знающие до сих пор питают к своему генеральному директору. Ему присвоено звание Почётный гражданин города. А бывшая улица Комбинатская стала носить его имя.



Приятная встреча. Слева направо: Владимир Михайлович Попов, Николай Васильевич Трубачев и Александр Александрович Дыбцын. 7 марта 1976 года